

# 「2023년 사회적기업가 육성사업」 [사]한국마이크로크레딧 신나는조합 역량표

1

## 일반 현황

<b>주 소</b>	서울특별시 서대문구 통일로 107-39, 200호 우)03740	<b>분야</b>	<input checked="" type="checkbox"/> 특화 (환경)
<b>홈페이지 (대표 이메일)</b>	http://joyfulunion.or.kr (jfseup@naver.com)		
<b>대표 전화 (팩스)</b>	02-365-0326 (02-365-0440)		
<b>기관 미션 및 연혁</b>			
<p>○ 미션 비전 : 사회적경제 플랫폼의 핵심 NGO</p> <p>○ 설립 목표 : 사회적금융 확대 및 활성화 사회 취약계층의 지속가능한 자립 지원 교육, 컨설팅, 연구 등 전문역량을 기반으로 한 사회적경제 확산 및 발전 기여</p> <p>○ 연혁</p> <p>◆ 한국사회적기업진흥원 「사회적기업가육성사업 창업지원기관」(2018년 - 현재)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2018년 귀산촌/산림특화「사회적기업가 육성사업 창업지원기관」</li> <li>• 2019년 재도전「사회적기업가 육성사업 창업지원기관」</li> <li>• 2020년 재도전「사회적기업가 육성사업 창업지원기관」</li> </ul> <p>* 2020년 우수창업지원기관 선정</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2021년 환경특화, 재도전「사회적기업가 육성사업 창업지원기관」운영</li> <li>• 2022년 환경특화, 재도전「사회적기업가 육성사업 창업지원기관」운영</li> </ul> <p>◆ 한국사회적기업진흥원 「청년 등 협동조합 창업지원사업」(2021년 - 2022년)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2021-2022년 2년 연속 우수 창업지원기관 선정</li> </ul> <p>◆ 한국사회적기업진흥원 「사회적기업·협동조합 통합지원기관」(2013년- 현재)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 여성가족부, 문화재청, 북한이탈주민재단, 한화생명, 한국씨티은행 등 다양한 공공기관, 민간기관과 사회적경제 지원사업 수행</li> </ul>			
<b>사업 목표</b>			
<b>주요 내용</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 창업팀의 기초 경영인프라 구축을 통한 지속가능성 제고</li> <li>• 환경 유관기관과의 협력체제 강화로 환경특화 지원기관으로 자리매김</li> <li>• 우수한 사회적기업가 육성으로 건전한 사회적경제 생태계 조성에 기여</li> <li>* (초기창업팀 목표) 예비사회적기업 지정, 매출 또는 고용 발생</li> <li>* (예비창업팀 목표) 사회적기업 조직으로 창업(법인설립)</li> </ul>		

## □ 지원인력

총괄책임: 유인경 팀장

- 담임멘토: 총 4인(사회적경제 창업 육성 경력 누적 36년 보유)
- 전문멘토: 총 33명(다분야 전문 컨설팅 인력 보유)

\* 주요 분야: 창업분야, 환경분야, 노무, 변리 세무 등

## □ 배치인력: 5명

인력구분	참여율	성명	직위 (소속 기관명)	전공	창업지원 경력기간	관련경력 및 자격증
총괄 책임	100%	유인경	팀장 (신나는조합)	경영	159개월	• 부처형 예비사회적기업 전문지원기관 • 여성가족형, 산림형 예비사회적기업 창업 및 육성 등 활성화 사업 사회적금융
담임 멘토	100%	강선균	과장 (신나는조합)	법학	87개월	• 육성사업 담임멘토 • 청년 등 협동조합 창업지원사업 • 서울권역 사회적기업 협동조합 통합지원기관
담임 멘토	100%	임정아	과장 (신나는조합)	평생교육	85개월	• 서울권역 사회적기업 협동조합 통합지원기관 • 서울시도시재생지원센터 • 사회적기업 아름다운커피 • 금천구사회적경제지원센터
담임 멘토	100%	임기호	전문위원 (신나는조합)	농업교육	73개월	• 육성사업 담임멘토 5년 • 성장지원사업 멘토 • 삼성경제연구소 삼성생명 • 사회적협동조합 SE바람 이사
매니저	100%	최희원	주임 (신나는조합)	경영학	36개월	• 성동구 사회적경제지원센터 • 창업보육전문매니저

## □ 운영위원회: 7명

연번	성명	직위 (소속 기관명)	주요 창업지원 관련 경력	분야
1	문성환	상임이사 (신나는조합)	• (현) 신나는조합 상임이사 • (전) HBM 협동경영연구소 • (전) 해피브릿지 창업	창업 지원
2	권성안	연구위원 (한국환경산업기술원)	• (현) 한국환경산업기술원 자원환경기술팀 • (전) 대기 물리학 박사	환경
3	나용훈	대표 (주식회사 도시광부)	• (현) 예비사회적기업 도시광부 대표 • (전) 한국과학기술연구원 녹색기술연구원 • (전) (재)기후변화센터 선임연구원	환경
4	홍수열	소장 (자원순환 사회경제연구소)	• (현) 자원순환사회경제연구소	환경
5	한송이	대표 (오마이컴퍼니)	• (현) 오마이컴퍼니 • (전) 아이러브스쿨 • (전) GF게임	환경 사회적기업
6	권세진	이사장 (사회적협동조합 SE바람)	• (현) 사회적협동조합 SE바람 • (전) 경기도 파북공동체 • (전) SK 네트워크	소셜미션
7	김진호	주무관 (중랑구청)	• (현) 중랑구청 사회적경제과 • (전) (사)한국소호진흥협회 • (전) 소상공인지원원	공공기관

## □ 참여 가능 멘토: 총 33명(창업/비즈니스 14명, 특정분야 3명, Peer 16명)

no	분야	성명	직위 (소속기관명)	주요 창업지원 관련 경력
1	창업/ 비즈니스	강기재	시니어프로페셔널 (삼성전자)	• (현)삼성전자 • (전)스포츠매니지먼트연구학회
2		권세진	이사장	• (현)사회적협동조합 새바람 이사장

no	분야	성명	직위	주요 창업지원 관련 경력
			(소속기관명)	
			(사회적협동조합)대바람	• (현)지속가능경영재단이사사회적경제센터장 • (전)경기도파북공동체지원센터장
3		김광수	소장 (주)상생발전소	• (현)(주)상생발전소 소장 • (전)신나는조합부설 신나는기업상생연구소소장
4		김신애	대표 (스몰브랜더)	• (현)스몰브랜더 대표 • (전)와디즈
5		김은영	부장 (주)함사우트	• (현)함사우트(홍보대행사) 부장 • (전)아리아케어코리아 • (전)한국마이크로소프트기업홍보팀
6		김정대	교수 (호남대학교)	• (현)호남대학교 초빙교수 • 한국사회적기업진흥원사회적기업SE프로(전문위원) • 광주 사회적협동조합살림 주관기초경영지원사업멘토링
7		김철환	대표 (적정마케팅연구소)	• (현)적정마케팅연구소 대표 • (현)한국콘텐츠진흥원 콘텐츠비즈니스 자문위원
8		나현윤	대표 (씨앤드)	• (현)씨앤드 대표 • (전)재반법인 밴드 홍보팀장
9		신지혜	대표 (뉴그라운드)	• (현)뉴그라운드 대표 • (전)진저티프로젝트, 빌라선사인
10		오은강	대표 (크레몽)	• (현)크레몽
11		임원	대표 (헤베더유스)	• (현)헤베더유스 대표 • (전)란제리한 디렉터
12		임현석	대표 (네버슬립)	• (현)네버슬립 • (전)한디즈 본부장
13		정재은	대표 ((주)좋은날)	• (현)(주)좋은날 대표
14		최효석	대표 (서울비즈니스스쿨)	• (현)서울비즈니스스쿨 • 비즈니스코치,경영컨설턴트,스타트업코칭
15	특정분야 (노무사)	이상훈	노무법인동인	• (현)노무법인동인 노무사
16	특정분야 (변리사)	전준	신전테크원 국제특허법률사무소	• (현)신전테크원 국제특허법률사무소 • 사회적경제기업변리분야교육상담
17	특정분야 (세무사)	김원섭	대표 (이지스세무회계)	• (현)이지스 세무회계 대표세무사
18		강소양	대표 (비건생활연구소)	• (현)비건생활연구소 대표 • (전)베지푸드
19		김아리	대표 (피스온테이블)	• (현)피스온테이블 대표
20		김정수	대표 (초록이술)	• (현)산림형예비사회적기업 주식회사 초록이술 • (전)산림형사회적기업유예인주식회사
21		나용훈	대표 (도시광부)	• (현)도시광부 대표 • (전)한국과학기술연구원 • (전)기후변화센터
22		박상진	대표 (비욘드넥스트)	• (현)비욘드넥스트(채식한끼) 대표 • (전)넥슨코리아(연구원),넷스토리(이사)
23		서인아	대표 (컨서스웨어)	• (현)컨서스웨어 대표 • (전)노브랜드 해외영업부
24		설해남	대표 (화능산업)	• (현)화능산업
25		성기숙	대표 (솔라미션)	• (현)솔라미션 대표 • (전)글로벌 부사장
26		송정화	대표 (송포어스)	• (현)송포어스 대표 • (전) 공공공간
27		윤혜지	대표 (의식주의)	• (현)(주)의식주의 대표 • (전)애경산업
28		박인선	대표 (라이트라이프)	• (현)라이트라이프 대표
29		송양빈	이사장 (더열린숲복지센터)	• (현)더열린숲복지센터 이사장 • (전)hdm심리상담센터 부이사장
30		송원규	대표 (제로패커)	• (현)제로패커 대표 • (전)함께일하는재단
31		윤영찬	대표 (라이브스톡)	• (현)라이브스톡 대표
32		윤찬목	대표 (무브유어마인드)	• (현)무브유어마인드 대표
33		이수아	대표 (아트램프)	• (현)아트램프 대표

## 3

## 창업 공간

○ 창업팀 사무공간: 총 ( 54.8 )m<sup>2</sup>

위치(소재지)	서울시 중랑구 중랑역 4길 29, 중랑구사회적경제지원센터 內		
운영기간	협약 기간 내 계속 사용	입주가능팀수	6팀
기자재 보유현황	책상(12개), 의자(14개)		
사진			

□ 창업팀 서비스공간: 총 ( 287 )m<sup>2</sup>

구분	면적	개수	위치(소재지)	확보여부
교육장1	89m <sup>2</sup>	1개	서울시 중랑구 중랑역 4길 29, 중랑구사회적경제지원센터 內	완료
교육장2	103m <sup>2</sup>	1개	서울 서대문구 충정로2가 157 사조빌딩 본관2층	완료
회의실	95m <sup>2</sup>	3개	서울 서대문구 충정로2가 157 사조빌딩 본관2층	완료
합계	287m <sup>2</sup>	5개	-	-

구분	교육장1	교육장2	회의실
좌석	30석	28석	16석
기자재 보유현황	책상(15개), 의자(30개), 빔프로젝트, 스크린, 마이크, 음향기기, 마이크스탠드, 멀티탭, 유선인터넷, 시스템냉온풍기(4대)	책상(14개), 의자(32개), 빔프로젝트, 스크린, 마이크, 음향기기, 멀티탭, 유선인터넷, 냉온풍기	회의실1(책상(6개), 의자(8개)) 회의실2(책상(2개), 의자(4개)) 회의실3(책상(2개), 의자(4개))
사진			

## 4

## 주요 창업 프로그램

## □ 창업팀 모집

선정 방식 및 일정 - 초기창업팀, 예비창업팀 선정 방식 동일

추진절차	추진일정 (예비창업팀)	실행내용
모집공고 (신청·접수)	'23.1. ( '23.4.)	• 한국사회적기업진흥원 통합공고
↓		
서면심사	'23.2. ( '23.4.)	• 서면심사 기준에 따른 심사
↓		
심층면접	'23.2. ( '23.5.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교육 (3시간) : 소셜미션과 비즈니스 모델, 사회적기업 실전운영 사례, 창업팀 미니 투자 설명회</li> <li>• 심층인터뷰 (2시간) : 소셜미션 및 BM, 기업역량 파악</li> <li>• 보고서 작성 (3시간) : 선배 사회적기업 벤치마킹보고서</li> </ul>
↓		
대면심사	'23.2. ( '23.5.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 심층면접 이수팀 대상 대면평가 진행</li> <li>• 발표 (10분), 질의응답 (5분)</li> </ul>
↓		
최종선정	'23.2 ( '23.6.)	• 한국사회적기업진흥원 중앙운영위원회 최종심사

## □ 주요 인큐베이팅 프로그램

구분	지원내용	구분	지원내용
① 사전진단	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 자체개발도구 활용하여 진단</li> <li>• 성과목표 수립</li> </ul>	② 담임멘토링	성장단계별 맞춤형 멘토링 성과목표관리(인센티브 제도)
		③ 전문멘토링	다양한 분야 전문멘토 연결
		④ 교육	성장단계별 맞춤형 교육
		⑤ (예비) 사회적기업 인 지정 컨설팅	(예비)사회적기업 진입할 수 있도록 지정요건 구비와 맞춤형 컨설팅 제공

## ① 사전진단

- (자체개발도구활용) ① 사회적기업가 역량, ② Social Value, ③ 사업아이템/Biz 모델, ④ 사업실행력 ⑤ 예비사회적기업 지정 5개 부분 23개 항목으로 구성된 자체 개발된 창업팀 진단도구 \*한국사회적기업진흥원 제공 진단 체크리스트와 병행 활용
- (성과목표수립) 진단도구를 활용하여 창업팀의 역량과 수준을 파악하여 창업팀의 성과 목표 및 실행 계획 수립 반영

### ◆ 체계적인 창업팀 성과 목표 관리

- 자체 개발진단도구의 결과값을 활용한 창업팀의 육성사업 기간 정량·정성 성과 목표를 수립

## ② 담임멘토링

- (성장단계별 맞춤형 밀착 멘토링) 창업팀 성장단계(예비창업팀, 초기창업팀)에 맞는 맞춤형 밀착 멘토링

### ◆ 창업초기부터 환경분야 사업의 사회적가치를 명확히 하고 SV로 측정 될 수 있도록 지도 관리

- 초기부터 SVI 관리 할수 있도록 SVI 관련 교육을 실시하고, 매 월 SVI 점검

멘토링 방향	내용
초기창업팀	소셜미션과 비즈니스 모델 수립, 사업성과목표관리, 예비사회적기업 지정 요건 구비
예비창업팀	소셜미션, 아이템을 구체화, MVP 테스트

- (모모멘토링) '모'두가 '모'두에게 배운다, "우리는 나보다 똑똑하다"는 철학 아래 육성사업 이해관계자가 모두 참여하는 상호 학습 멘토링 운영
- (성과목표관리) 사전 진단 컨설팅에서 수립된 성과 목표 및 실행계획의 달성을 위한 월 단위 성과 목표 달성 밀착관리

### ◆ 육성사업 참여 동기를 고취시키는 인센티브 제도 운영

- 창업팀 목표와 육성사업 (전체)목표를 한 방향으로 정렬하는 KPI를 설정하고 달성 시 인센티브 부여

## ③ 전문멘토링

- (다양한 전문가 연계) 창업팀 사업운영에 필요한 전문분야의 멘토링 제공
- (프로세스) 전문멘토 수요파악 → 전문멘토 연결 → 모니터링 사후관리(품질관리)

## ④ 주요 교육 프로그램

대상	프로그램명	주요 내용	시간	일정(안)
초기	육성사업 안내	• 육성사업 OT, 멘토멘티 협약	2	'23.03.
	소셜비즈니스 수립	• 비즈니스 모델 수립과 재점검 워크숍 • 기본 경영 교육	16	'23.04.~'23.11
	예비사회적기업 지정	• (예비사회적기업 인지정 교육	8	'23.05, '23.09.
예비	육성사업 안내	• 육성사업 OT, 멘토멘티 협약	2	'23.6.
	사회적경제와 소셜미션	• 사회적경제의 이해 등	10	'23.7.~'23.8.
	임팩트 비즈 워크숍	• 소셜 비즈니스 모델 수립	4	'23.8.
공통	경영기본 교육	• 법인 설립, 법인 회계	4	'23.9~'23.11

## ⑤ (예비)사회적기업 인·지정 컨설팅

### - 초기창업팀

- 서울권역 사회적기업·협동조합 통합지원기관의 자원을 연계하여 창업팀 지정·인증 밀착 지원

### - 예비창업팀

- 법인 설립과 운영에 관련한 교육과 컨설팅 제공

## ◆ 2013-2022년 10년 연속 서울권역 사회적기업·협동조합 통합지원기관 역할 수행

- 사회적기업 인증·지정의 최신정보를 공유하고, 통합지원기관 내 실사 담당자와 연계하여 차별화된 인·지정 컨설팅 제공

## □ 자원연계

자원연계		지원 내용
서울권역 사회적기업 연계 (사회적기업 통합지원기관 연계)		- 서울권역 환경분야 (예비)사회적기업 연계 가능 - 환경분야 사회적기업 조직화
중랑구청. 중랑구사회적경제지원센터 창업지원 인프라 연계		- 중랑구청과 "창업 인큐베이팅 공간" 설치 및 사용 협약 체결하여 무상 사무공간 지원하고, 창업지원 인프라 연계
신나는조합 내 타팀 연계	사회적금융팀	- 재무 진단 및 컨설팅 - 재무 방향성 정립 멘토링
	기반조성팀	- 보유하고 있는 전문가 POOL 공유
판로 연계	그린 중랑 쇼핑몰 클라우드펀딩	- 그린 중랑 쇼핑몰 입점 상담 교육 - 클라우드펀딩 기획교육과 프로젝트 기획 지원

## □ 네트워킹 및 협업 프로젝트

- 선배 및 동기 사회적기업가, 사회적경제기업 관계형성 프로그램과 네트워킹 프로그램으로 멤버십을 강화하고, 각자의 자원공유와 사업이 연계될 수 있도록 운영

네트워킹 프로그램	프로그램 구성
창업팀 동기간 네트워킹 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 소규모 멤버십 강화 프로그램 "친해지길바래"</li> <li>· 자원공유 프로그램 "Deep mining"</li> <li>· 동종업종별 사업공유</li> </ul>
이전 창업팀 & 사회적경제기업	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 분야별 전문멘토링</li> <li>· 선배 사회적기업가 사례 공유</li> </ul>
후속 자원 연계	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 사회적금융, 임팩트 투자 등 육성사업 이후의 후속사업 안내 및 담당자 연결</li> </ul>

## 5

## 창업지원 관련 주요 성과

□ “2018년 - 2022년 5년 연속 「사회적기업가육성사업 창업지원기관」위탁 운영

□ (예비)사회적기업 진입 성과 우수

- (2020년 - 2022년) 창업팀 (예비)사회적기업 지정 총 69팀

□ 우수 성장팀 창업팀 육성 (법인 설립 이후 매출 또는 고용 발생)

\* 2022년, 29팀

□ 2021-2020 창업팀 전체 매출 6억 이상 달성

\* 창업팀당 평균 27백만원

□ 선배 사회적기업가 네트워크 연계, 공모사업 및 지원사업연계, 지역사회연계를 통한 가시적 성과 도출

\* 2022년 지원자금 연계 15억 4천만원, 2021년 지원자금 연계 5억8천만원

구분	내용
지역연계 성과 13건	<b>사업 협업, MOU, 축제·행사 운영, 지원사업, 교육 연계</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 보호종료아동을 위한 커뮤니티 케어센터 MOU체결</li> <li>• 혁신교육지구 생태·마을탐방 연구개발사업 지원 등</li> </ul>
사업연계 성과 75건, 15억 4천만원	<b>사업개발비 등 지원금, 인건비, 대출, 지자체 공간 입주, 컨설팅, 판로개척 연계</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 한국환경산업기술원 중소환경기업 사업화/사용화 지원사업 선정</li> <li>• 제로웨이스트 다회용기 사업자 육성자금 융자대상업체 선정</li> <li>• 임팩트 스퀘어 투자 유치</li> <li>• 중랑구사경센터 공유오피스 입주 등</li> </ul>



## 6

## 주요 육성 사례

## □ 주식회사 더그리트 ('22년 창업팀, '22년 환경형 예비사회적기업(기타(창의·혁신)형)



- (사회적 목적) 번거롭지 않은 방법을 통한 일회용 폐기물의 저감
- (사업분야 및 내용) 최첨단 다회용기 수거 및 순환 시스템의 개발 및 보급
- (주요성과)
  - 다회용기 36종 개발, 용기세척장 건립(일 5만개 처리)
  - 현재 삼성전자 수원사업장, 바르고 도시주방 등에 케이터링 서비스 중
  - 포상·지원사업·투자유치 총 8억 3천만원

## □ (주)컨셔스웨어 ('22년 창업팀, '22년 환경형 예비사회적기업(기타(창의·혁신)형)



- (사회적 목적) 탄소배출과 물 사용량 감소
- (사업분야 및 내용) 식물성·재생 가죽을 이용한 의류, 잡화 판매 및 친환경 가죽 개발
- (주요성과)
  - 자체 브랜드 '네이크스' 개발
  - 식물성, 재생가죽을 이용한 의류, 잡화 온·오프라인판매
  - 다수 언론보도

## □ 꿈꾸는도토리협동조합 ('22년 창업팀, '22년 고용노동형 예비사회적기업(기타(창의·혁신)형)



- (사회적 목적) 일상에서 실천가능한 환경 친화적 삶의 보급
- (사업분야 및 내용) 생활전환 커뮤니티 활동 지원, 친환경습비 건카페 운영, 친환경 프로그램 운영, 활동가 양성
- (주요성과)
  - 환경교육, 문화, 예술 마음 치유 접목한 프로그램 운영
  - 생활전환공간 '감탄상회'(친환경 습&커뮤니티카페) 운영